

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



# SOMMAIRE

Le mot du Président

1

La vie des services

2

Comité syndical et instances

3

Activité 2025 et faits marquants

4

Synthèse financière

5

Bilan et perspectives

6



## 1. Le mot du Président

L'année 2025 a été marquée par l'achèvement du déploiement du réseau très haut débit en fibre optique dans le département du Cher, la montée en puissance des abonnements fibre et l'ouverture d'une nouvelle phase de développement autour des usages numériques et de l'Internet des objets pour les acteurs publics.

Le déploiement de la fibre optique s'est poursuivi, avec plus de 130 000 prises raccordables en 2025, permettant d'atteindre l'objectif de 100 % de couverture fibre dans le Cher (en zone d'initiative publique). Dans le même temps, le nombre d'abonnés a fortement progressé pour atteindre plus de 73 000 clients sur le réseau public du Cher, soit un taux de pénétration supérieur à 56 %.

En parallèle, le démarrage de l'arrêt du réseau cuivre d'Orange sur 5 communes du Cher s'est bien passé grâce à une mobilisation efficace des communes et de tous les acteurs concernés.

Une nouvelle compétence s'est également structurée autour des usages et services numériques, avec le lancement d'un réseau très bas débit LoRaWAN destiné aux territoires connectés et durables. Ainsi, l'année 2025 a permis de déployer plus d'une centaine de passerelles à l'échelle du Berry (Cher et Indre) et déjà environ 10 000 capteurs. Les principaux usages mis en place sont la télérelève des compteurs d'eau et le suivi de l'usage des bâtiments publics. Les premiers projets en matière de vidéoprotection sur fibre optique ont également été concrétisés.

Sur le plan financier, l'exercice se caractérise par un niveau d'investissement important lié au déploiement des infrastructures numériques, financé principalement par des subventions publiques (État, Europe, Région) et par les redevances du délégataire.

Patrick BARNIER

Président de Berry Numérique

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Patrick BARNIER', written over the printed name.

## 2. La vie des services

### L'organigramme des services

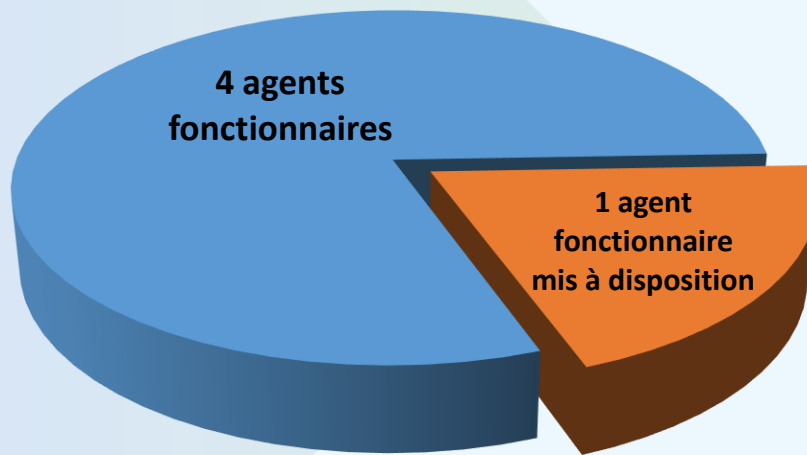
au 31/12/2025



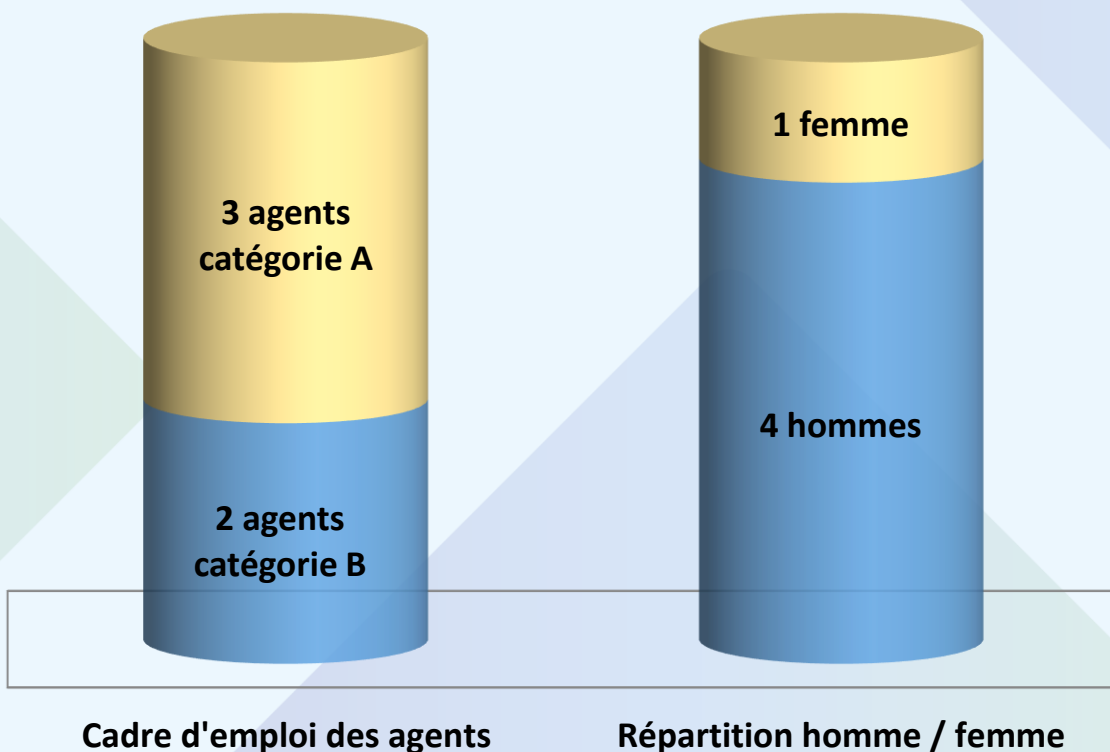
L'équipe est composée de 5 agents à temps plein. Un agent est mis à disposition par le Conseil départemental du Cher, les quatre autres ont été recrutés directement par Berry Numérique.

Le contrat d'alternance mis en place dans le cadre du lancement du projet LoRa afin d'assister le chef de projet d'Aménagement Numérique a pris fin à l'été 2025.

## Statut des agents de Berry Numérique



## Composition de l'effectif de Berry Numérique



### 3. Le Comité syndical

au 31/12/2025

Le Comité syndical est l'instance politique de Berry Numérique. C'est à l'occasion de ses réunions que les orientations de la structure sont définies et concertées avec l'ensemble des institutions membres.

Le Bureau, formation réduite du Comité syndical, est constitué du Président, de trois Vice-présidents et de trois délégués représentant chaque catégorie de membre adhérent (Département du Cher, Région Centre – Val de Loire et EPCI).

Au 31 décembre 2025, la composition des instances de Berry Numérique est la suivante :

#### **Président :**

*M. Patrick BARNIER (Département du Cher)*

#### **Vice-présidents :**

*M. Guillaume CREPIN (Région Centre – Val de Loire)*

*M. Jean-Luc BRAHITI (Département du Cher)*

*M. Gilles GONTHIER (EPCI)*

#### **Membres du Bureau :**

*M. Philippe FOURNIE (Région Centre – Val de Loire)*

*M<sup>me</sup> Anne CASSIER (Département du Cher)*

*M. Pierre GROSJEAN (EPCI)*

## Les délégués de Berry Numérique

au 31/12/2025

M<sup>me</sup> Régine AUDRY (EPCI)

M. Philippe AUZON (EPCI)

M. Patrick BAGOT  
(Département du Cher)

M. Dominique CHAMPAGNE (EPCI)

M. Fabien CHAUSSE (EPCI)

M. Fabrice CHOLLET (EPCI)

M. Gérard CLAVIER  
(Département du Cher)

M. Christophe COQUIN  
(Région Centre – Val de Loire)

M<sup>me</sup> Bernadette COURIVAUD  
(Département du Cher)

M. Roger DAGHER (EPCI)

M<sup>me</sup> Nathalie DE BARTILLAT (EPCI)

M. Yves DEBONO (EPCI)

M<sup>me</sup> Bénédicte DE CHOULOT  
(Département du Cher)

M. Frédéric DURANT (EPCI)

M. Christian GATTEFIN (EPCI)

M. François GRESSET (EPCI)

M<sup>me</sup> Amanda GRIMONT (EPCI)

M. Pierre GUIBLIN (EPCI)

M. Filipe MAIA (EPCI)

M. Christian DESMARE (EPCI)

Mme Laurence RENIER  
(Région Centre – Val de Loire)

M<sup>me</sup> Marie-Pierre RICHER  
(Département du Cher)

M. André TEYSSANDIER (EPCI)

M. François VINCENT (EPCI)

## Le collège des adhérents à la compétence facultative usages et services numériques de Berry Numérique

au 31/12/2025

M. Nicolas ANCLIN (SMAEP de Nérondes)

M. Patrick BARNIER (CD18)

M<sup>me</sup> Caroline DE BELLESCIZE (Parnay)

M. Jean-Pierre LESUEUR (SIAEPA Cuffy – Cours les Barres)

M. Sébastien LOISEAU (Vornay)

M. Gilles GONTHIER (Cdc Fercher)

M. Jean-Pierre VERTALIER (Baugy)

M. Eric CHAROY (Osmoy)

M. Francis GAYRARD (Plaimpied-Givaudins)

M. Geoffroy CANTAT (St Amand Montrond)

Mme Marie-Christine BAUDOUIIN (St Germain du Puy)

M Patrick BAGOT (SDIS du Cher)

M. Eric GUILLAUMAIN (SMAEP de la Vallée de Germigny)

M. Jean-Luc LEGER (Vasselay)

## La vie des instances



Le Comité syndical : dates des réunions et principales décisions :

- **Le 7 février 2025** : vote du CFU 2024, du budget 2025 et adoption de la convention zones dentelles avec Val de Loire numérique pour les communes limitrophes d'autres départements.
- **Le 4 juillet 2025** : demande de suspension du mode STOC (raccordement par les opérateurs) sur les zones d'arrêt du cuivre ; avenant n°7 avec Berry THD ; avenant n°1 au Marché Public Global de Performance (MPGP) avec Ubicité.
- **Le 19 décembre 2025** : Demande de label zone fibrée pour toutes les communes restantes du Cher ; approbation des conventions types de services « usages et services numériques » avec des acteurs privés et débat des orientations budgétaires 2026.



## La CAO et la CDSP

La Commission d'Appel d'Offres (CAO) composée de 6 délégués s'est réunie le 4 juillet 2025 pour l'avenant n°1 au Marché Public Global de Performance (MPGP) pour la conception, la mise en place, l'exploitation et la maintenance d'un réseau très bas débit de type LoRaWan, de capteurs-actionneurs connectés, d'une plateforme IoT pour la gestion et la visualisation de données, ainsi que des usages associés.



La Commission de Délégation de Service Public (CDSP) composée de 6 délégués s'est réunie le 4 juillet et le 19 décembre 2025 pour rendre un avis concernant :

- le projet d'avenant n°7 à la Délégation de Service Public relative à la conception, à l'établissement, à la maintenance et à l'exploitation de la Phase 2 du réseau très haut débit de l'Indre et du Cher.
- le projet d'avenant n°8 à la Délégation de Service Public relative à la conception, à l'établissement, à la maintenance et à l'exploitation de la Phase 2 du réseau très haut débit de l'Indre et du Cher.



Le collège des adhérents à la compétence facultative s'est réuni le 7 février 2025 pour la présentation du projet de modifications du catalogue de services « usages numériques ».

## 4. Activité 2025 et faits marquants

### 4.1. Très haut débit en fibre optique

#### **Concernant le déploiement de la fibre optique :**

##### **Un déploiement désormais achevé sur le territoire**

L'année 2025 a marqué l'aboutissement d'un projet structurant pour l'aménagement numérique du territoire avec l'achèvement du déploiement du réseau public de fibre optique dans le département du Cher. Au total, plus de 130 000 prises raccordables sont désormais disponibles, permettant d'assurer une couverture intégrale du territoire en très haut débit. Cette réalisation constitue l'aboutissement de plusieurs années d'investissements publics et de travaux menés en partenariat avec le délégataire Berry THD.

Entre 2020 et 2025, le déploiement s'est effectué à un rythme soutenu, avec en moyenne plus de 17 000 nouvelles prises raccordables par an, représentant au total près de 86 000 prises supplémentaires sur la période. Cet effort d'aménagement numérique a permis d'apporter une solution pérenne aux zones auparavant pénalisées par des débits insuffisants.

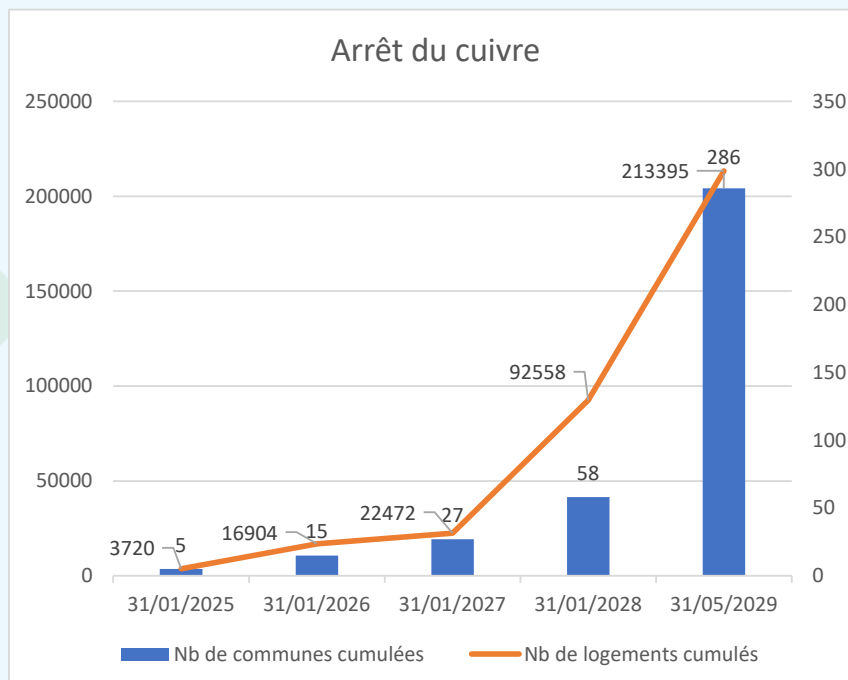
### Une commercialisation en progression

Parallèlement à la progression du déploiement, la commercialisation des services s'est intensifiée. Le nombre d'abonnés à la fibre optique continue d'augmenter régulièrement, atteignant désormais plus de 130 000 clients sur le territoire du Berry, dont plus de 73 000 dans le département du Cher. Cette dynamique témoigne de l'appropriation progressive du réseau par les habitants, les entreprises et les acteurs publics.

Le taux de pénétration du réseau s'établit désormais à plus de 54 % dans le Berry, confirmant la montée en puissance des usages numériques et l'attractivité des offres de très haut débit. La progression régulière du nombre d'abonnés se traduit par plusieurs milliers de nouveaux raccordements chaque année.

### Une transition vers la fermeture du réseau cuivre

Le développement du réseau fibre optique s'inscrit également dans le contexte national de fermeture progressive du réseau cuivre. Sur certaines communes du département, les premières étapes de cette transition ont été engagées, entraînant une migration progressive des abonnés vers les réseaux très haut débit. Cette évolution renforce l'importance stratégique du réseau FTTH comme infrastructure principale pour les communications électroniques du territoire. L'anticipation de la migration vers la fibre demeure néanmoins recommandée pour éviter une interruption de service si une difficulté technique devait apparaître.



## État des lieux du déploiement de la fibre optique (FttH) Entre la zone privée (AMII) et la zone publique (RIP)

Taux de couverture en fibre optique du Cher (phase 1)	Fin 2023	Fin 2024	Fin 2025
Zone privée (Orange)	93 %	95 %	97,2 %
Zone publique (Berry Numérique)	88 %	94 %	99,43 % *
<b>Département du Cher</b>	<b>90 %</b>	<b>95 %</b>	<b>99,4 %</b>

\* il reste dans le Cher, en zone publique, 745 locaux « raccordables sur demande », qui nécessitent des travaux complémentaires qui sont réalisés dans les 6 mois suivant une demande effective.

### Concernant la commercialisation :

Les 4 opérateurs nationaux (Bouygues Télécom, SFR, Free et Orange) sont présents sur tout le réseau public du Cher avec des taux de présence au point de mutualisation dans le Cher. Les opérateurs alternatifs restent présents même si leur nombre d'abonnés reste limité.

### Les FAI grand public sur le RIP

au 31/12/2025

-  Coriolis
-  Nordnet
-  Ozone
-  Bouygues Télécom
-  SFR
-  Free
-  Orange

Berry Numérique s'attache à contrôler le suivi et la qualité de l'exploitation du réseau effectué par son délégataire de service public : Berry Fibre Optique.

## 4.2. Les usages et services numériques

### **La mise en œuvre d'une stratégie territoriale autour des usages numériques**

En complément du déploiement des infrastructures de très haut débit, Berry Numérique a engagé depuis plusieurs années une démarche visant à développer les usages et services numériques sur le territoire. Cette stratégie s'inscrit dans le cadre du **Schéma Directeur des Usages et Services Numériques (SDUSN)**, adopté afin d'accompagner les collectivités locales dans la transformation numérique de leurs services et de favoriser l'émergence de nouveaux usages au bénéfice des habitants et des acteurs publics.

### **Le déploiement d'un réseau dédié aux objets connectés**

Dans ce cadre, une étape majeure a été franchie avec l'attribution, en juillet 2024, d'un marché global de performance pour la conception, la mise en œuvre et l'exploitation d'un réseau très bas débit de type **LoRaWAN**, destiné aux objets connectés, pour une durée de 10 ans. Ce projet constitue l'un des axes structurants du développement des usages numériques sur le territoire.

Le déploiement de ce réseau vise à permettre la connexion de capteurs et d'équipements communicants sur l'ensemble du territoire afin de collecter et d'analyser des données utiles à la gestion des services publics. En 2025, plus d'une centaine de passerelles à l'échelle du Berry (Cher et Indre) et environ 10 000 capteurs ont été déployés.

Cette infrastructure constitue un socle technique permettant le développement de nombreuses applications liées aux territoires intelligents, tout en garantissant une interopérabilité des données et des services.

### **Le développement de cas d'usage concrets pour les collectivités**

Le déploiement de cette infrastructure s'accompagne de l'expérimentation et du développement de plusieurs cas d'usage destinés à améliorer la gestion des équipements et des services publics locaux.

Parmi les premiers exemples d'applications figurent notamment la télérelève des compteurs d'eau mise en place sur plusieurs territoires : SMAEP de Nérondes, commune de Baugy, Communauté de communes de Fercher ou encore commune d'Osmoy.

D'autres expérimentations portent sur le suivi de l'usage des bâtiments publics (occupation et température) ainsi que sur la mesure de la qualité de l'air dans certains établissements scolaires. L'installation de capteurs permet d'obtenir des données objectives sur les niveaux de dioxyde de carbone, d'identifier d'éventuels dysfonctionnements des systèmes de ventilation et d'améliorer les conditions d'accueil des usagers.

D'autres cas d'usages sont en cours de déploiement dans divers domaines : pilotage d'armoires d'éclairage public en lien avec le SDE18, suivi technique de stations d'épuration, suivi de cours d'eau, suivi du remplissage de points d'apport volontaire...

### **Un accompagnement au déploiement de la vidéoprotection**

Berry Numérique est en mesure d'accompagner les projets de vidéoprotection des acteurs publics, d'une part en ayant fait émerger une offre sur la fibre publique avec stockage et exploitation sur une plateforme mutualisée et d'autre part une offre d'accompagnement pour la mise en concurrence.

### **Une dynamique appelée à se renforcer**

Le développement des usages numériques constitue désormais un axe stratégique majeur pour Berry Numérique. Après une phase consacrée à la structuration du cadre stratégique et au lancement des premiers projets, les prochaines années devraient être marquées par une montée en puissance progressive de ces services.

Le déploiement complet du réseau LoRa, l'augmentation du nombre de capteurs connectés et la multiplication des cas d'usage permettront d'élargir l'offre de services numériques et d'accompagner les collectivités dans la modernisation de leurs politiques publiques.

Ainsi, l'action de Berry Numérique s'inscrit désormais dans une logique globale d'aménagement numérique du territoire, associant infrastructures de connectivité, développement des usages et innovation au service des collectivités et des habitants.

## **4.3. Une communication continue**

La communication institutionnelle de Berry Numérique a donné lieu à de vastes opérations de communication dont notamment :

- Organisation de l'évènement célébrant la fin du déploiement de la fibre dans le Cher avec les acteurs nationaux et locaux du Cher et de l'Indre ;
- Lauréat du Trophée de l'IoT Business Hub grâce à un projet territorial inédit et répliquable : Berry Territoire Innovant.
- Candidature au Prix « Une chance pour les territoires » de l'Assemblée des Départements de France.
- Candidature à la 2ème édition des Trophées du numérique public du GIP-RECIA.
- Création de visuels, infographies et vidéos publiées sur les réseaux sociaux ;
- Tenue d'un stand sur le salon des Maires du Cher ;
- Campagne radio sur l'arrêt du cuivre sur les communes du lot 2 et 3 du Cher ;
- Campagne de promotion sur l'offre de remboursement pour un premier raccordement à la fibre, mise en œuvre par Berry THD.

### Réseaux sociaux

- Post Facebook publiés : 66
- Followers Facebook : 1300
- Couverture Facebook : 210 200 vues
- Visite de page Facebook : 3 300
- Taux de croissance du nombre de followers : +1 600%
- Post Instagram publiés : 66
- Followers Instagram : 370
- Couverture Instagram : 2 700 vues
- Visite de page Instagram : 466

## 4.4. Montages contractuels

Afin d'exercer ses missions, Berry Numérique a recours à de nombreux prestataires. Les principaux marchés utilisés en 2025 sont les suivants :



### Concernant le très haut débit FTTH :

- ❖ Délégation de service public relative à la conception, à l'établissement, à la maintenance et à l'exploitation de la Phase 2 du réseau très haut débit de l'Indre et du Cher, attribuée à Axione en février 2021.
- ❖ Marché d'assistance technique pour le suivi et le contrôle du réseau de fibre optique construit dans le cadre concessif (attribué à Tactis en 2021).



### Concernant les services et usages numériques :

- ❖ Marché global de performance (MGP) attribué à Ubicité le 17 juillet 2024 ayant pour objet la conception, la fourniture, la mise en œuvre, l'exploitation et la maintenance d'un réseau très bas débit de type LoRaWan, de capteurs associés et d'une plateforme IoT interopérable pour les territoires connectés, sur le périmètre des départements du Cher et de l'Indre.
- ❖ Accord-cadre à bons de commande relatif à des missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage sur les usages numériques attribué le 17 juillet 2024 au groupement Cap Hornier, Parme avocat, ANT Conseil et Oria.
- ❖ Accord-cadre pour la réalisation d'une mission de coordination en matière de sécurité et de protection de la santé des travailleurs (SPS) dans le cadre de la mise en œuvre du réseau LoRaWan dans le département du Cher attribué le 22 mai 2024 à Veritas.

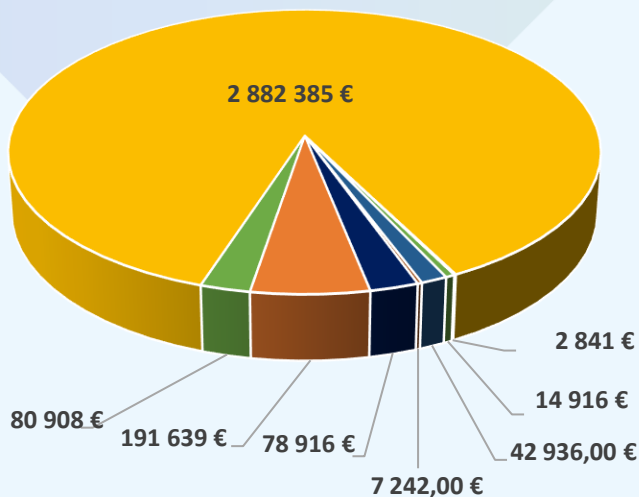
## 5. Synthèse financière

### 5.1. Le budget de Berry Numérique

Le budget 2025 de Berry Numérique se décompose de la manière suivante (données extraites du compte financier unique 2025) :

#### 5.1.1. Fonctionnement

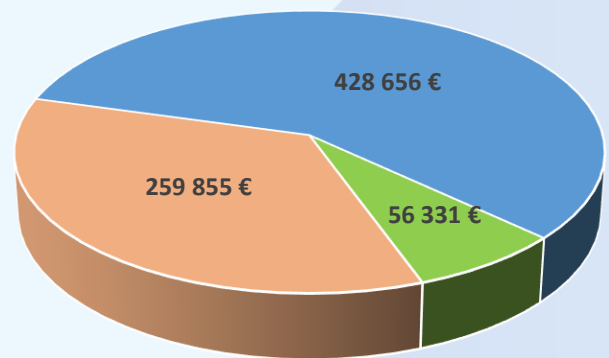
Recettes de fonctionnement  
hors opérations d'ordre



- Contribution Région Centre-Val de Loire
- Contribution CD 18
- Contribution Communautés de communes
- Redevance DSP et produits de gestion courante
- Remboursement charges BTHD
- Prestations de service et vente capteurs LoRa
- Produits financiers
- Produits exceptionnels

TOTAL : 3,3 M €

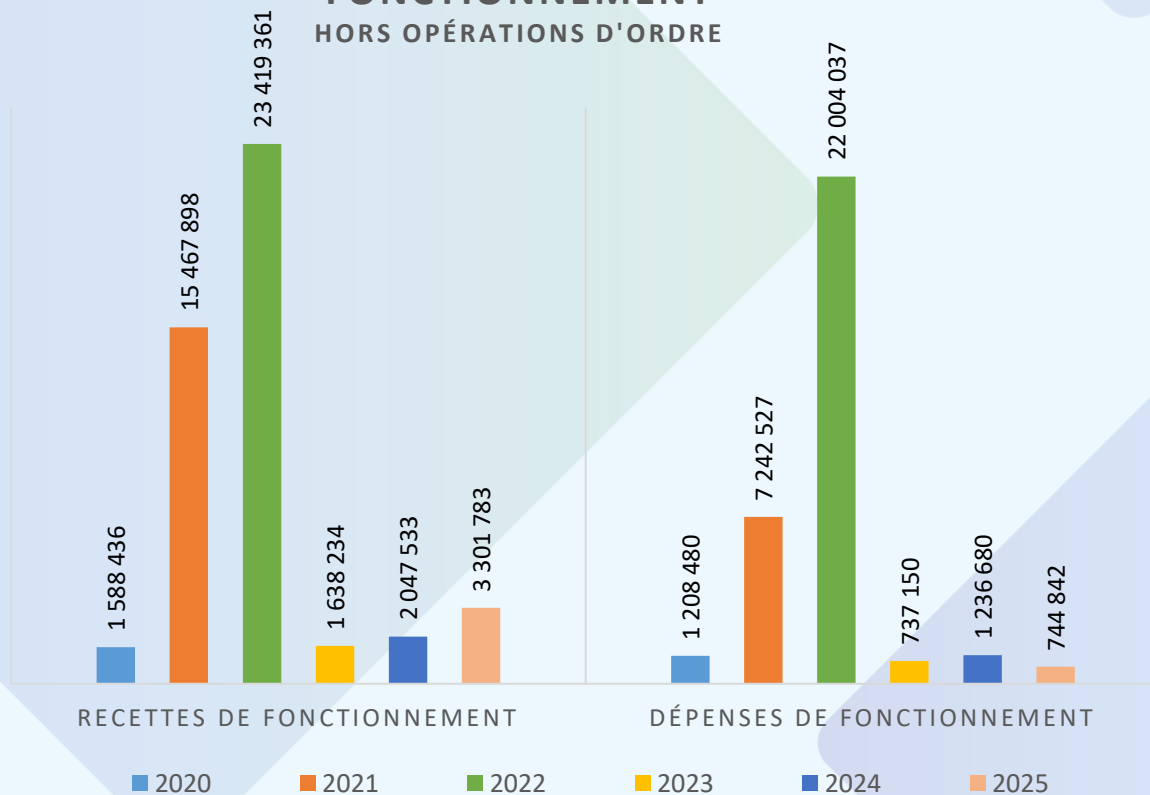
Dépenses de fonctionnement  
hors opération d'ordre



- Charges à caractère général
- Charges de personnel
- Compensation DSP Cher Haut Débit

TOTAL : 744,8 K €

## ÉVOLUTIONS DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT HORS OPÉRATIONS D'ORDRE

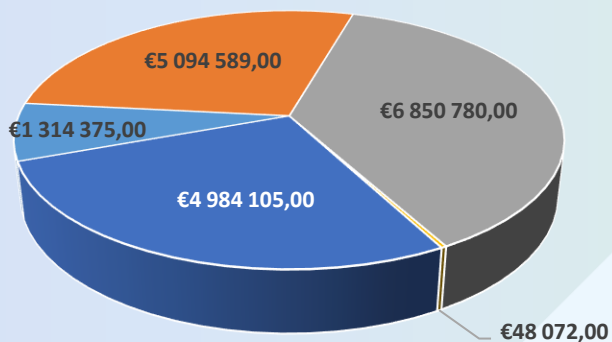


Le montant des contributions demeure relativement stable, tandis que la redevance affiche une hausse par rapport à l'année précédente et dépasse les prévisions, principalement grâce à une augmentation du nombre d'abonnés. Les dépenses, quant à elles, sont inférieures à celles de l'an dernier.

Cette réduction s'explique par la réalisation de certaines prestations en interne, notamment la production du film permettant de concourir au prix de l'innovation des départements de France, ainsi que le recours à un apprenti, ce qui a limité les sollicitations auprès de partenaires externes.

## 5.1.2. Investissement

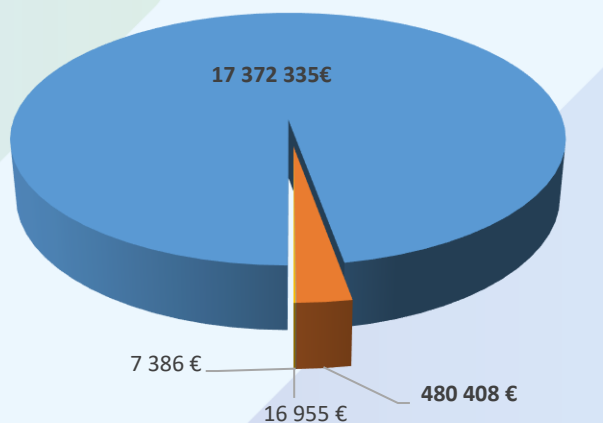
Recettes d'investissement  
hors opérations d'ordre



- Subvention Région Centre-Val de Loire
- Subvention Etat
- Subvention Fonds européens
- Remboursement Pré raccordement
- Reprise excédent

TOTAL : 18,2 M €

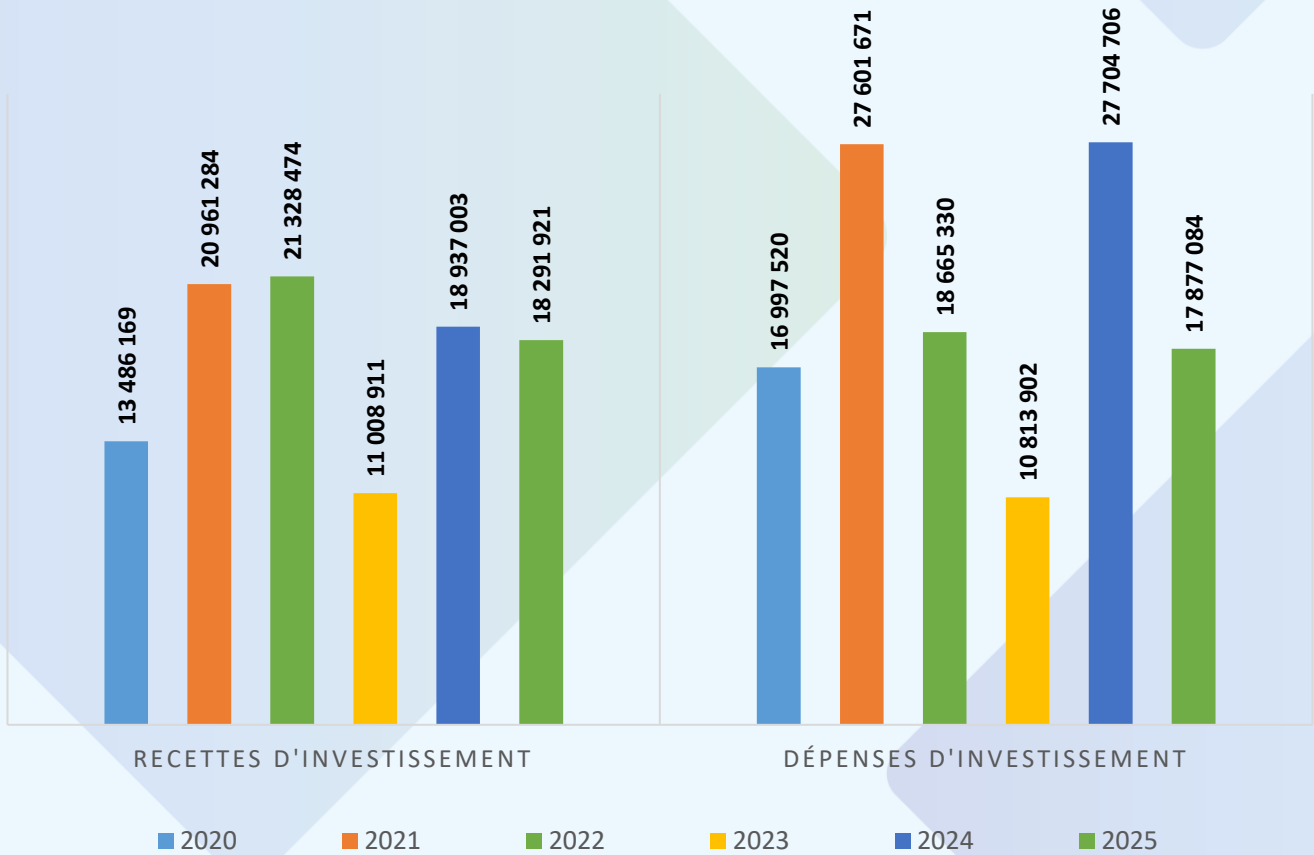
Dépenses d'investissement  
hors opérations d'ordre



- Travaux BTGD
- Travaux usages et avance pré-raccordement
- Matériels BN
- Remboursement subvention FEADER

TOTAL : 17,8 M €

## ÉVOLUTIONS DU BUDGET D'INVESTISSEMENT



Au niveau des investissements, la quasi-totalité des objectifs a été atteinte, notamment grâce à un volume de subventions supérieur aux attentes qui a permis d'éviter la réalisation d'un emprunt.

L'achèvement progressif du déploiement du réseau fibre et la poursuite du projet Berry Territoire Innovant illustrent la volonté de Berry Numérique de répondre efficacement aux besoins du territoire et d'anticiper les évolutions technologiques.

## 6. Bilan et perspectives

### **La consolidation de l'exploitation du réseau fibre et le renforcement de la résilience des infrastructures**

Sur la période du mandat municipal (2020-2026), la politique d'aménagement numérique conduite par Berry Numérique représente en moyenne chaque année 17 178 nouvelles prises de fibre optique éligibles pour un total d'investissement public de plus de 105 millions d'euros. La commercialisation a progressé régulièrement pour passer de 23% en 2020 à 56% en 2025. Avec l'arrêt du cuivre qui va fortement s'accélérer dans les 3 prochaines années, l'objectif est d'atteindre un taux de pénétration de 75% environ.

Au-delà de cette phase de construction, il s'agit désormais de superviser l'exploitation du réseau et d'assurer la qualité des services fibre optique. En complément du suivi régulier de notre délégataire Berry THD, la réalisation d'un schéma local de résilience sera engagée afin d'identifier et prioriser plusieurs opérations susceptibles d'améliorer la résilience du réseau : sécurisation du réseau de collecte, modernisation de certaines infrastructures, poursuite des actions d'audit...

### **Le développement des usages numériques et des territoires connectés**

En parallèle du développement des infrastructures, Berry Numérique a engagé une nouvelle étape dans sa stratégie territoriale avec le déploiement de services numériques innovants : le projet Berry Territoire Innovant. Après des premiers déploiements opérationnels, les prochaines années doivent permettre d'étendre ce projet à la fois de manière géographique dans de nouveaux territoires mais également en termes fonctionnels avec l'ajout de nouveaux métiers et de nouveaux cas d'usage.

L'objectif reste de mutualiser des solutions numériques pleinement opérationnelles pour améliorer la gestion des services publics et accompagner la transition écologique des territoires.

### **Un accompagnement des nouveaux élus et un événement de retour d'expérience à venir**

Afin d'offrir une bonne visibilité en matière numérique aux nouveaux élus, Berry Numérique adressera des informations pratiques à tous les nouveaux élus dès qu'ils seront installés dans leurs fonctions. En parallèle, un événement dédié au retour d'expérience sur les usages numériques sera proposé aux acteurs publics en octobre 2026. En s'appuyant sur les réalisations concrètes sur le territoire ainsi que sur les besoins exprimés par les élus, l'objectif est de permettre aux acteurs publics encore dubitatifs de comprendre, se projeter et passer à l'action.